

PRAKTICKÝ A EFEKTÍVNY ROZVOJ PROJEKTOV

# PROJEKTOVÝ

analýza - vyhodnotenie - zlepšenia

# MANAŽMENT

V ČASOCH STRESU A NEISTOTY



# AKTUÁLNY STAV A NÁROČNÉ PODMIENKY REALIZÁCIE PROJEKTOV



## STRES A NEISTOTA

potreba zvládať rastúce nároky, nové požiadavky a komplexné ciele



## PROJEKTOVÉ VÝSLEDKY

realizovať projekty efektívne, v obmedzenom čase, s rastúcich nárokmi na kvalitu a za znižovania nákladov



## NEUSTÁLE ZMENY

schopnosť vyrovnáť sa s prebiehajúcimi zmenami



## SPRÁVNE ROZHODNUTIA

rozhodovanie sa pod tlakom a v náročných a komplexných podmienkach a situáciách



## ĽUDSKÝ ROZMER PROJEKTOV

nový význam a vnímanie – „human“ faktora na projektoch



**250%** vyššia šanca na úspech projektov, ak sú implementované štandardy projektového manažmentu

# NOVÝ POHĽAD NA VAŠE PROJEKTY

workshop otvára nové obzory,  
nové možnosti a prináša riešenia  
konkrétnych problémov –  
praktické a realizovateľné výstupy

externý – expertný pohľad  
a podpora pre vaše  
projekty a projektový  
manažment

EXPERTNÝ POHĽAD

zhodnotenie vašich  
projektov z pohľadu best  
practice a medzinárodných  
metodológií

ZHODNOTENIE  
PROJEKTOV

ĽUDSKÝ FAKTOR

pohľad na projekty cez neurovedu  
a aktuálne projektové soft skills,  
mentálna & emocionálna stabilita  
a psychologické bezpečie

KONKRÉTNE  
SPOZNANIE

zhodnotenie kľúčových oblastí  
vášho projektového manažmentu  
– podľa podmienok a nárokov  
vašej firmy

REALIZOVATEĽNÉ  
VÝSTUPY

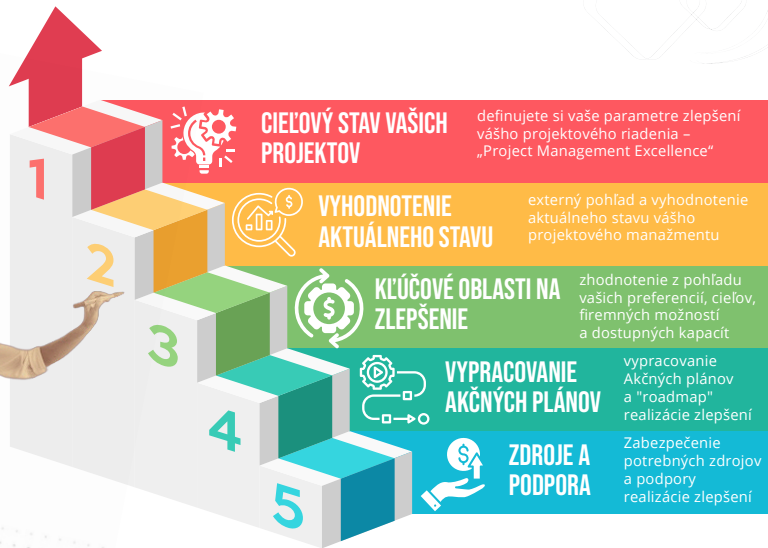
akčné plány a roadmap  
nápravných opatrení  
a potrebných zlepšení  
v kontexte vašej firemnej  
reality

## RIEŠENIA

PRE ZLEPŠENIE SCHOPNOSTÍ  
REALIZÁCIE VAŠICH PROJEKTOV



# POSTUP REALIZÁCIE ZLEPŠENÍ



# ČO ZÍSKATE ANALÝZOU VAŠICH PROJEKTOV

## Medzinárodné štandardy & Benchmarking

Medzinárodné štandardy – Benchmarking a potenciál zlepšenia: komparatívna analýza – porovnate svoje postupy s overenými a realizovateľnými štandardami, získate kľúčové know – how a osvedčené postupy na implementáciu zlepšení

## Konkrétne a cielečné opatrenia & Akčné plány

vypracujete si personalizované akčné plány prispôbené vašim špecifickým potrebám a prioritám, aby ste zabezpečili maximálny dopad a efektívnosť realizácie

## Kvalitné a hodnotné Seba-poznanie

kvalitné a hodnotné Seba-poznanie & Definovanie aktuálneho stavu + nezávislý expertný pohľad: pochopíte súčasne silné a slabé stránky projektového manažmentu vašej firmy, na základe best practices a prístupov k zlepšovaniu založených na dátach

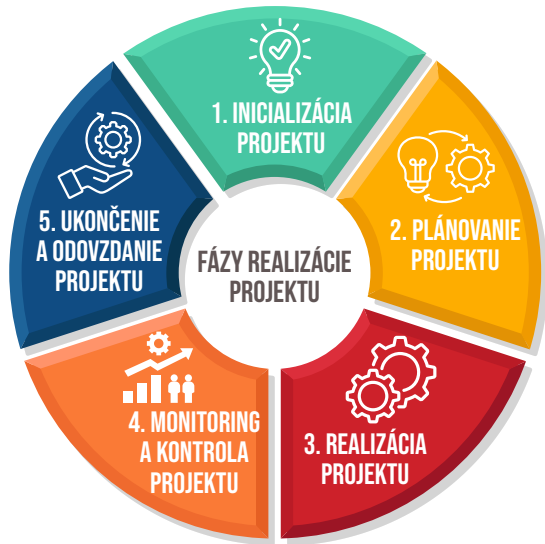
## Neustále zlepšovanie realizácie projektov

Continuous Improvement: podporujete kultúru rozvoja, učenia a neustáleho zlepšovania pravidelným prehodnocovaním výkonnosti vášho projektového manažmentu a štartujete procesy identifikácie oblastí na zlepšenie a implementáciu nápravných opatrení, za smerovania k Operational Excellence



# KLÚČOVÉ FÁZY PROJEKTU

začlenením nasledujúcich hodnotení do každej fázy projektového cyklu môžu projektoví manažéri získať cenné poznatky a prispôbiť svoj prístup tak, aby boli ich projekty úspešné aj v časoch zmien, stresu a neistoty



viac detailov



# KLÚČOVÉ FÁZY PROJEKTU

## OBLASTI ANALÝZY, BENEFITY A PODPORA V PRAXI



## 1 Inicializácia projektu vyhodnotenie a adaptácia

- posúdenie opodstatnenosti projektu a zosúladienie so súčasnými biznis potrebami v kontexte prebiehajúcich zmien, prípadne zmenenými prioritami
- ako externé alebo interné zmeny ovplyvnili relevantnosť projektu
- potenciálne úpravy vízie alebo cieľov projektu s cieľom zabezpečiť dodanie a realizáciu očakávanej hodnoty projektu
- existujú príležitosti vyžadujúce prispôsobenie alebo zmenu cieľov projektu na riešenie nových výziev alebo príležitostí

## BENEFITY A ZLEPŠENIA

- zabezpečenie relevantnosti projektu v dynamickom prostredí a jeho súlad s aktuálnymi biznis a firemnými potrebami, a to aj v meniacich sa podmienkach
- identifikácia príležitosti na zmeny projektu pri riešení nových výziev alebo príležitostí
- zmiernenie rizika plytvania zdrojmi na projekt, ktorý už nie je v súlade so strategickými prioritami
- lepší buy-in Stakehodlerov – preukázaním ochoty prispôbiť sa meniacim sa okolnostiam, čo zvyšuje dôveru a podporu

OBLASTI ANALÝZY



## 2 Plánovanie projektu

vyhodnotenie a preplánovanie

- vyhodnotenie účinnosti projektových plánu pri zvládaní zmien a neistôt a identifikácia oblastí vyžadujúcich preplánovanie / prispôbenie
- vyhodnotenie plánovaného rozsahu projektu a identifikácia oblastí narušených následkom neočakávaných zmien
- stratégie riadenia rizík – analýza existujúcich rizík a identifikácia nových rizík vyplývajúcich z meniaceho sa prostredia
- mitigačné plány – plány na zmiernenie kľúčových rizík s veľkým dosahom
- identifikácia akýchkoľvek nových rizík vyplývajúcich z meniaceho sa prostredia

### BENEFITY A ZLEPŠENIA

- zvýšená odolnosť projektu – vytvorenie robustnejších plánov projektu, ktoré predvídajú a zohľadňujú potenciálne zmeny a neistoty
- realistické plánovanie – minimalizovanie sklzov a oneskorení plánu a prekročení nákladov spôsobených nepredvídanými zmenami
- proaktívne riadenie rizík pomáha identifikovať a zmierňovať potenciálne hrozby skôr, ako negatívne ovplyvnia projekt

OBLASTI ANALÝZY

## 3 Realizácia projektu

vyhodnocovanie a kontinuálna adaptácia

- vybaviť projektových manažérov nástrojmi a technikami na priebežné monitorovanie a priebežnú korekciu realizácie projektu
- zabezpečenie metodológie a nástrojov riadenia zmien na efektívne zvládnutie rozsahu projektu alebo revízií plánu
- komunikačné stratégie na informovanie Stakeholderov a riadenie očakávaní v čase neistoty a zmien
- agilná realizácia – simulovanie scenárov, v ktorých počas realizácie projektu nastanú neočakávané zmeny, vypracovanie adaptačných stratégií a príprava prispôbenia postupov realizácie
- projektový dashboard s kľúčovými KPIs relevantnými pre úspech projektu v meniacom sa prostredí

### BENEFITY A ZLEPŠENIA

- vyššia Agilita – včasné odhalenie zmien, ktoré by mohli ovplyvniť úspešnosť projektu
- facilitácia hladšej implementácie úprav rozsahu projektu alebo projektových plánov
- lepšia tímová morálka a dôvera zainteresovaných strán prostredníctvom jasnej komunikácie a proaktívneho riadenia zmien

OBLASTI ANALÝZY





# 4 Monitoring a kontrola projektu

## adaptácia a obnova

- vypracovanie stratégií na identifikáciu a obnovu projektu z následkov odchýlok projektu spôsobených zmenami
- KPI prispôbené na monitorovanie progresu projektu v neistom a meniacom sa prostredí
- nástroje a techniky na identifikáciu projektových odchýlok (Earned Value Management)
- vypracovanie pohotovostných / mitigačných plánov pre potenciálne prekážky, meškania alebo projektové odchýlky
- scenáre pre situácie, v ktorých výkonnosť projektu utrpí v dôsledku nepredvídaných zmien a projektový tím je nútený implementovať nápravné opatrenia

## OBLASTI ANALÝZY

## BENEFITY A ZLEPŠENIA

- kvalitnejší proces rozhodovania – prehľad o výkonnosti projektu v reálnom čase, čo umožňuje včasnú korekciu a realizáciu potrebných zásahov
- redukcia projektových zlyhaní – lepšia identifikácia a riešenie odchýlok projektu spôsobených zmenami skôr, ako sa stanú závažnými problémami
- rýchlejšie zotavenie sa z neúspechov – minimalizácia negatívnych vplyvov zmien na výsledky projektu prostredníctvom kontingentných plánov a nápravných opatrení



# 5 Ukončenie a odovzdanie projektu

## Lessons Learned – poučenia a zlepšenia

- zachytenie cenných skúseností a poznatkov z realizácie projektov počas zmeny a neistoty
- retrospektívne stretnutia o tom, čo fungovalo dobre a čo by sa dalo zlepšiť počas realizácie projektu v časoch zmien
- povzbudzovanie účastníkov, aby aktívne dokumentovali získané poznatky pre budúce použitie
- postupy ako implementovať poznatky z daného projektu do budúcich postupov projektového riadenia v rámci celej firmy

## BENEFITY A ZLEPŠENIA

- lepšie riadenie rizík v budúcich projektoch – zachytenie cenných poznatkov a skúsenosti získaných počas realizácie projektov v náročných zmenách, pochopením toho, ako projekt reagoval na zmeny, môžete vylepšiť svoj prístup k riadeniu rizík pre budúce projekty
- zdieľanie a informovanie best practices o budúcich postupoch riadenia projektov, čo vedie k lepšiemu rozhodovaniu a lepším výsledkom projektu
- neustále zlepšovanie postupov projektového riadenia – podpora a rozvoj kultúry neustáleho zlepšovania aj v rámci celej firmy



## OBLASTI ANALÝZY

# EXTERNÁ

# PODPORA PRE VAŠE TÍMY

Pomôžeme vašim projektovým tímom a projektovým manažérom prekonať neistotu, lepšie zvládať stres a riziká pri realizácii projektov

ZÍSKATE KONKRÉTNU PODPORU REALIZÁCIE VAŠICH PROJEKTOV PRIAMO V PRAXI

## NEUROVEDA PRE PROJEKTOVÝCH MANAŽÉROV

podpora neurovedy ako zvládať nároky projektov, stres, preťaženie, riziko vyhorenia



## SOFT SKILLS PROJEKTOVÉHO MANAŽMENTU

projektové zručnosti potrebné v dnešnom prostredí (podmienky VUCA world)



## KNOW - HOW PROJEKTOVÉHO MANAŽMENTU

medzinárodné metodológie - Waterfall, Agile prístupy, Hybridný model projektov



## PROJEKTOVÝ SYSTÉM A INFRAŠTRUKTÚRA

projektové procesy, nástroje a systém riadenia projektov



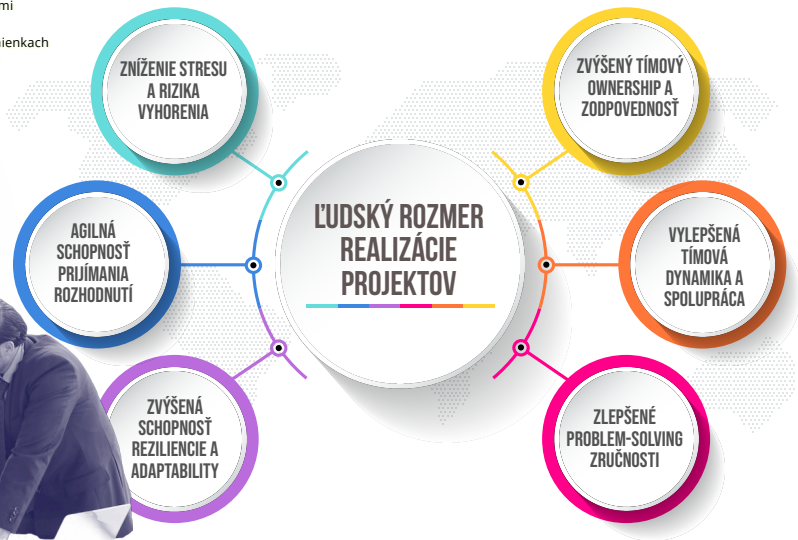
# KLÚČOVÉ BENEFITY WORKSHOPU – TÍMOVÉ ZLEPŠENIA

## ĽUDSKÝ FAKTOR – ĽUDSKÝ ROZMER PROJEKTOV

Súčasnité biznis prostredie je charakterizované neustálymi zmenami, neistotou a nejednoznačnosťou.

Projektoví manažéri sa často ocitnú v neznámych podmienkach a snažia sa udržať projekty na správnej ceste uprostred nepredvídaných výziev.

Tento workshop vás vybaví nástrojmi a stratégiami, aby ste v tomto dynamickom prostredí nielen prežili, ale aj prosperovali a v konečnom dôsledku prinášali úspešné projekty, ktoré zvyšujú biznis hodnotu firmy.



# DOSIAHNITE EFEKTÍVNEJŠIU REALIZÁCIU VAŠICH PROJEKTOV

## PREHĽAD VYBRANÝCH ZLEPŠENÍ

### Podpora štruktúrovaného procesu



1

- prevedenie účastníkov štruktúrovaným procesom analýzy a vyhodnotenia projektu a zosúladenia s aktuálnymi biznis potrebami
- podpora procesu preskúvania potenciálnych úprav cieľov alebo rozsahu projektu v reakcii na meniace sa okolnosti
- pomoc pri posudzovaní potenciálnych dopadov nepredvídaných zmien na harmonogram projektu a rozpočet

### Vyššia hodnota projektov



4

- využitie externých skúseností s rôznymi projektmi na identifikáciu potenciálnych odchýlok alebo úprav, ktoré by mohli zvýšiť hodnotu projektu
- podpora pri vytváraní plánu manažmentu znalostí, aby získané poznatky a osvedčené postupy boli efektívne dokumentované pre budúce použitie
- implementácia nových nástrojov a techník na identifikáciu odchýlok v projekte

LEPŠÍ VÝKON,  
POHODA &  
PRODUKTIVITA



2



### Nastavenie efektívnej komunikácie

- nastavenie efektívnych komunikačných stratégií na informovanie Stakeholderov a riadenie očakávaní v neistých časoch
- poskytnutie objektívnych pohľadov a odporúčaní založených na expertných skúsenostiach s realizáciou projektov
- zdieľanie osvedčených postupov pre riadenie projektového portfólia, najmä pri uprednostňovaní projektov počas meniacich sa okolnosti

3



### Lepšie riadenie rizík a zmien

- usmerňovanie procesu riadenia rizík, kroky ako identifikovať nové riziká vyplývajúce z externých faktorov a navrhovať stratégie na ich zmierňovanie
- asistancia pri revízii cieľov, predpokladov úspešnosti a definícii rozsahu projektu s cieľom identifikovať oblasti náchylné na zmeny
- prevedenie účastníkov štruktúrovaným retrospektívnym procesom, aby ste získali cenné ponaučenia z navigácie projektu počas zmien



# EFEKTÍVNA INVESTÍCIA DO VAŠICH PROJEKTOV

## PREHLAD VYBRANÝCH ZLEPŠENÍ

Firma môže vybaviť svojich projektových manažérov zručnosťami, ktoré potrebujú, aby prosperovali v časoch zmien.

To vedie k odolnejšej a prispôbivejšej vnútornej organizácii, čo v konečnom dôsledku prináša vyššiu mieru úspešnosti projektov a významnú návratnosť investícií - ROI.



## Vyššia návratnosť investícií

- zníženie nákladov a lepšie ROI projektov
- zvýšená miera úspešnosti projektov
- minimalizácia sklzov a oneskorení plánov, nižšie prekročenia nákladov
- včasná identifikácia procesných nedostatkov - systém "gaps elimination"

## Agilita a projektová dynamika

- vylepšená organizačná a projektová agilita
- zvýšená odolnosť projektov
- optimalizácia postupov projektového manažmentu
- vylepšená zrelosť projektového manažmentu
- lepšie riadenie projektového portfólia

## Aktívny rozvoj klúčových ľudí

- získanie a udržateľnosť TOP talentov
- empowerment projektových manažérov zvládať a orientovať sa v zmenách
- schopnosť realizovať projekty v čase zvýšenej neistoty a častých zmien
- vyššia dôvera Stakeholderov
- posilnená projektová komunikácia a spolupráca



# PODPORA VAŠICH ĽUDÍ

# PRIAMO NA WORKSHOPE A V ICH PRAXI

## AKTÍVNY PROJEKTOVÝ ROZVOJ

Poskytnutím odborných usmernení, podporovaním diskusií a zdieľaním best practices pomôžete projektovým manažérom umožniť získanie nových postupov a nástrojov a efektívne prispôbovať svoje projekty tak, aby zvládali neistotu a dosahovali požadované ciele.



KROK #1



### ANALÝZA A ZHODNOTENIE PROJEKTOV

analýza a objektívne zhodnotenie aktuálneho stavu a úrovne vášho projektového manažmentu

KROK #2



### PRIAMA PODPORA PROJEKTOV

podporíme vaše tímy krok za krokom pri realizácii jednotlivých fáz projektu - kompletný projektový cyklus

KROK #3



### KONKRÉTNE MOŽNOSTI ZLEPŠENIA

spoločne vypracujeme odporúčania na zlepšenie vášho aktuálneho stavu projektov, vrátane potrebných zdrojov

KROK #4



### AKČNÉ PLÁNY A PODPORA

prípravíme akčné plány realizácie potrebných opatrení, s aktívnou podporou priamo vo vašej praxi

KROK #5



### ZLEPŠENIE PROJEKTOVÝCH KOMPETENCIÍ

podporíme a zlepšíme kompetencie vašich ľudí & stabilizáciu vašich projektových tímov

# REFERENCIE & KLIENTI



U.S. Steel, Slovenská sporiteľňa, Slovnaft, AJ Metal Design, SPP, OTP Banka, VÚB Banka, Agrana - Slovenské cukrovary, MIBA, Plzeňský Prazdroj, Lindab, Telekom, Chirana Medical, Gefco - CEVA Logistics, Adient, NESS, Witzemann Slovakia

# DETAILNÉ

# INFORMÁCIE

vám radi poskytneme na  
našich kontaktoch:



+421 907 400 392



minarikm@compass.sk



www.vision2action.sk



info web:  
www.compass.sk